ДОКУМЕМИНИСТЕРСТВО НАУКИЛИ ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ

Информация о владельце: ФИО: Сенченю павел распраственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования

Должность: Проректор по учебной ОКИЙ ГО СУДАРСТВЕННЫЙ УНИВЕРСИТЕТ СИСТЕМ Дата подписания: 13.11.2023 12:43:05 УПРА В ПЕНИЯ И ВА ПИОЭЛЕКТВОНИКИ. УПРАВЛЕНИЯ И РАДИОЭЛЕКТРОНИКИ»

Уникальный программный ключ:

27e516f4c088deb62ba68945f4406e13fd454355

(ТУСУР)



УТВЕРЖДАЮ Проректор по УР

Документ подписан электронной подписью

Сертификат: a1119608-cdff-4455-b54e-5235117c185c Владелец: Сенченко Павел Васильевич Действителен: с 17.09.2019 по 16.09.2024

РАБОЧАЯ ПРОГРАММА ДИСЦИПЛИНЫ

МАРКЕТИНГ

Уровень образования: высшее образование - бакалавриат

Направление полготовки / специальность: 38.03.02 Менеджмент

Направленность (профиль) / специализация: Экономика и управление на предприятии

Форма обучения: очная

Факультет: Экономический факультет (ЭФ) Кафедра: Кафедра менеджмента (Менеджмента)

Kypc: 3

Семестр: 5, 6

Учебный план набора 2023 года

Объем дисциплины и виды учебной деятельности

Виды учебной деятельности	5 семестр	6 семестр	Всего	Единицы
Лекционные занятия	18	18	36	часов
Практические занятия	18	18	36	часов
Курсовая работа		18	18	часов
Самостоятельная работа	36	54	90	часов
Подготовка и сдача экзамена	36		36	часов
Общая трудоемкость	108	108	216	часов
(включая промежуточную аттестацию)	3	3	6	3.e.

	Формы промежуточной аттестация	Семестр
Экзамен		5
Зачет с оценкой		6
Курсовая работа		6

1. Общие положения

1.1. Цели дисциплины

1. Формирование у студентов системы специальных знаний в сфере маркетинга, формирование умений и навыков стратегического анализа и использования маркетинговых инструментов для разработки и осуществления стратегии организации, обеспечения ее конкурентоспособности.

1.2. Задачи дисциплины

- 1. Обеспечение теоретической и практической подготовки студентов по осуществлению маркетинговой деятельности на предприятии.
- 2. Формирование у студентов чёткого представления о системе маркетинга и маркетинговой деятельности предприятий.
- 3. Формирование умений и навыков использования различных методов принятия решений в управлении производственной и маркетинговой деятельностью организации.
 - 4. Формирование знаний о содержании и значении маркетинговой политики и стратегии.
- 5. Формирование навыков использования основных элементов маркетингового комплекса в практической деятельности.

2. Место дисциплины в структуре ОПОП

Блок дисциплин: Б1. Дисциплины (модули). Часть блока дисциплин: Обязательная часть.

Модуль дисциплин: Модуль направления подготовки (special hard skills – SHS).

Индекс дисциплины: Б1.О.3.7.

Реализуется с применением электронного обучения, дистанционных образовательных технологий.

3. Перечень планируемых результатов обучения по дисциплине, соотнесенных с индикаторами достижения компетенций

Процесс изучения дисциплины направлен на формирование следующих компетенций в соответствии с ФГОС ВО и основной образовательной программой (таблица 3.1):

Таблица 3.1 – Компетенции и индикаторы их достижения

Компетенция	Индикаторы достижения компетенции	Планируемые результаты обучения по дисциплине			
	Универсальные ком	мпетенции			
-	-	-			
Общепрофессиональные компетенции					
ОПК-4. Способен	ОПК-4.1. Знает способы	знает теоретические основы			
выявлять и оценивать	выявления и оценки	маркетинговой деятельности;			
новые рыночные	рыночных возможностей	закономерности, принципы и функции			
возможности,	для разработки, создания и	маркетинга; основные инструменты			
разрабатывать бизнес-	развития новых	маркетинга и способы выявления и оценки			
планы создания и	направлений деятельности	рыночных возможностей			
развития новых	ОПК-4.2. Умеет оценивать	умеет выявлять источники маркетинговой			
направлений	новые рыночные	информации, оценивать новые рыночные			
деятельности и	возможности, разрабатывать	возможности и использовать их для			
организаций	бизнес-планы	решения прикладных маркетинговых задач			
	ОПК-4.3. Владеет навыками	владеет навыками анализа маркетинговой			
	оценки рыночных	среды предприятия; навыками оценки			
	возможностей, а также	рыночных возможностей и бизнес-			
	инструментами бизнес-	планирования; методами принятия			
	планирования	решений по развитию новых направлений			
		деятельностью предприятия.			

Профессиональные компетенции				
-	-	-		

4. Объем дисциплины в зачетных единицах с указанием количества академических часов, выделенных на контактную работу обучающихся с преподавателем и на самостоятельную работу обучающихся

Общая трудоемкость дисциплины составляет 6 зачетных единиц, 216 академических часов. Распределение трудоемкости дисциплины по видам учебной деятельности представлено в таблице 4.1.

Таблица 4.1 – Трудоемкость дисциплины по видам учебной деятельности

Виды учебной деятельности		Семестры	
виды учеоной деятельности	часов	5 семестр	6 семестр
Контактная аудиторная работа обучающихся с	90	36	54
преподавателем, всего			
Лекционные занятия	36	18	18
Практические занятия	36	18	18
Курсовая работа	18		18
Самостоятельная работа обучающихся, в т.ч. контактная	90	36	54
внеаудиторная работа обучающихся с преподавателем, всего			
Подготовка к тестированию	18	10	8
Подготовка к устному опросу / собеседованию	24	20	4
Подготовка к контрольной работе	12	6	6
Подготовка к зачету с оценкой	8		8
Написание отчета по курсовой работе	28		28
Подготовка и сдача экзамена	36	36	
Общая трудоемкость (в часах)	216	108	108
Общая трудоемкость (в з.е.)	6	3	3

5. Структура и содержание дисциплины

5.1. Разделы (темы) дисциплины и виды учебной деятельности

Структура дисциплины по разделам (темам) и видам учебной деятельности приведена в таблице 5.1.

Таблица 5.1 – Разделы (темы) дисциплины и виды учебной деятельности

Названия разделов (тем) дисциплины	Лек. зан., ч	Прак. зан., ч	Курс. раб.	Сам. раб.,	Всего часов (без экзамена)	Формируемые компетенции
	5 ce	местр				
1 Сущность маркетинга, его цели,	2	2	-	2	6	ОПК-4
принципы и функции. Комплекс						
маркетинга.						
2 Товар и товарная политика. Качество и	4	4	-	7	15	ОПК-4
конкурентоспособность товара. Методы						
оценки конкурентоспособности						
3 Виды рынков, сегментирование	4	4	-	7	15	ОПК-4
рынков, позиционирование товара на						
рынках. Модели покупательского						
поведения.						

4 Расчет емкости рынка и	4	4	_	7	15	ОПК-4
прогнозирование объемов сбыта.						
Маркетинговые стратегии						
5 Ценообразование в маркетинге.	4	4	-	13	21	ОПК-4
Методы расчета цен. Ценовая политика.						
Итого за семестр	18	18	0	36	72	
	6 ce	местр				
6 Маркетинговые коммуникации.	4	4	18	11	37	ОПК-4
Рекламная деятельность. Виды и						
средства рекламы. Пропаганда и личные						
продажи. Методы стимулирования						
сбыта.						
7 Товародвижение. Каналы	4	4		11	19	ОПК-4
распределения.						
8 Маркетинговая микро- и макросреда	4	4		11	19	ОПК-4
фирмы						
9 Брендинг, его роль и значение.	6	6		21	33	ОПК-4
Стоимость бренда. Управление						
маркетингом.						
Итого за семестр	18	18	18	54	108	
Итого	36	36	18	90	180	

5.2. Содержание разделов (тем) дисциплины

Содержание разделов (тем) дисциплины (в т.ч. по лекциям) приведено в таблице 5.2. Таблица 5.2 – Содержание разделов (тем) дисциплины (в т.ч. по лекциям)

Названия разделов (тем) дисциплины	Содержание разделов (тем) дисциплины (в т.ч. по лекциям)	Трудоемкость (лекционные занятия), ч	Формируемые компетенции			
5 семестр						
1 Сущность маркетинга, его	Понятие, цели и принципы	2	ОПК-4			
цели, принципы и функции.	маркетинга. Основные категории					
Комплекс маркетинга.	маркетинга. Современные					
	концепции маркетинга. Элементы					
	маркетингового комплекса.					
	Особенности маркетинга в России.					
	Итого	2				
2 Товар и товарная	Товар и его характеристики.	4	ОПК-4			
политика. Качество и	Классификация товаров.					
конкурентоспособность	Жизненный цикл товара и					
товара. Методы оценки	характеристика его стадий. Оценка					
конкурентоспособности	конкурентоспособности товара.					
	Параметры					
	конкурентоспособности.					
	Конкурентные стратегии					
	предприятия.					
	Итого	4				

3 Виды рынков,	Понятие и виды рынков. Сущность	4	ОПК-4
сегментирование рынков,	сегментирования рынка. Критерии	4	OIIK-4
позиционирование товара на	и методы сегментирования рынка.		
рынках. Модели			
_	Позиционирова-ние товара на рынке. Основания		
покупательского поведения.	1		
	позиционирования. Модель покупательского поведения.		
	Этапы принятия решения о		
	покупке.	1	
4 B	Итого	4	OFFIC 4
4 Расчет емкости рынка и	Оценка емкости рынка. Методы	4	ОПК-4
прогнозирование объемов	прогнозирования емкости рынка.		
сбыта. Маркетинговые	Сущность маркетинговой		
стратегии	стратегии, виды стратегий. Области		
	применения маркетинговых		
	стратегий		
	Итого	4	
5 Ценообразование в	Виды цен и особенности их	4	ОПК-4
маркетинге. Методы расчета	применения. Методика		
цен. Ценовая политика.	ценообразования в маркетинге.		
	Ценовая политика. Ценовые		
	стратегии. Виды ценовых уступок и		
	условия их применения. Ценовые		
	войны.		
	Итого	4	
	Итого за семестр	18	
	6 семестр		
6 Маркетинговые	Сущность и виды маркетинговых	4	ОПК-4
коммуникации. Рекламная	коммуникаций. Схема		
деятельность. Виды и	маркетинговых коммуникаций.		
средства рекламы.	Реклама и ее роль. Виды и средства		
Пропаганда и личные	рекламы. Паблик рилейшинз и		
продажи. Методы	товарная пропаганда.		
стимулирования сбыта.	Персональные продажи. Методы		
	стимулирования сбыта. Оценка		
	эффективности рекламы.		
	Итого	4	
7 Товародвижение. Каналы	Методы продвижения продукции на	4	ОПК-4
распределения.	рынок. Торговые посредники и их		
	классификация. Дилеры и		
	дистрибьюторы. Оптовые и		
	розничные продавцы. Каналы		
	распределения.		
	Итого	4	
			+

8 Маркетинговая микро- и макросреда фирмы	Основные факторы маркетинговой микросреды фирмы и ее влияние на успешность функционирования фирмы на рынке. Факторы макросреды и их учет при разработке маркетинговой стратегии фирмы.	4	ОПК-4
	Итого	4	
9 Брендинг, его роль и значение. Стоимость бренда. Управление маркетингом.	Марка и марочная политика. Товарный знак. Бренд, оценка стоимости бренда. Процесс управления брендом. План маркетинга. Управление маркетингом.	6	ОПК-4
	Итого	6	
	Итого за семестр	18	
	Итого	36	

5.3. Практические занятия (семинары)

Наименование практических занятий (семинаров) приведено в таблице 5.3. Таблица 5.3. – Наименование практических занятий (семинаров)

Названия разделов (тем)	Наименование практических	Трудоемкость,	Формируемые
дисциплины	занятий (семинаров)	Ч	компетенции
	5 семестр		
1 Сущность маркетинга, его	Сущность и функции	2	ОПК-4
цели, принципы и функции.	маркетинга. Элементы		
Комплекс маркетинга.	комплекса маркетинга.		
	Итого	2	
2 Товар и товарная политика.	Оценка конкурентоспособности	4	ОПК-4
Качество и	продукции. Расчет параметров		
конкурентоспособность товара.	конкурентоспособности.		
Методы оценки	Итого	4	
конкурентоспособности	PITOTO	4	
3 Виды рынков,	Техника сегментирования	4	ОПК-4
сегментирование рынков,	рынков, выбор целевого		
позиционирование товара на	сегмента. Техника		
рынках. Модели	позиционирования товара		
покупательского поведения.	Итого	4	
4 Расчет емкости рынка и	Расчет емкости рынка.	4	ОПК-4
прогнозирование объемов	Прогнозирование объемов		
сбыта. Маркетинговые	сбыта (решение задач).		
стратегии	Итого	4	
5 Ценообразование в	Виды цен. Методы расчета цен.	4	ОПК-4
маркетинге. Методы расчета	Решение задач по		
цен. Ценовая политика.	ценообразованию.		
	Итого	4	
	Итого за семестр	18	
	6 семестр		

6 Маркетинговые коммуникации. Рекламная деятельность. Виды и средства рекламы. Пропаганда и личные	Рекламная деятельность. Расчет рекламного бюджета. Оценка эффективности рекламы.	4	ОПК-4
продажи. Методы стимулирования сбыта.	Итого	4	
7 Товародвижение. Каналы распределения.	Продвижение продукции на рынок. Ситуационная задача. Методы стимулирования сбыта.	4	ОПК-4
	Итого	4	
8 Маркетинговая микро- и макросреда фирмы	Оценка влияния факторов маркетинговой микро- и макросреды среды на успешность функционирования фирмы на рынке	4	ОПК-4
	Итого	4	
9 Брендинг, его роль и значение. Стоимость бренда. Управление маркетингом.	Принципы эффективного брендинга. Оценка стоимости бренда.	6	ОПК-4
	Итого	6	
	Итого за семестр	18	
	Итого	36	

5.4. Лабораторные занятия

Не предусмотрено учебным планом

5.5. Курсовая работа

Содержание, трудоемкость контактной аудиторной работы и формируемые компетенции в рамках выполнения курсовой работы представлены в таблице 5.5.

Таблица 5.5 – Содержание контактной аудиторной работы и ее трудоемкость

Содержание контактной аудиторной работы	Трудоемкость, ч	Формируемые компетенции
6 семестр		
Выбор темы и подбор литературы для ее выполнения; разработка рабочего плана; сбор практической информации, ее анализ, расчет необходимых аналитических показателей; формулирование основных теоретических положений, практических выводов и рекомендаций; оформление и защита работы.	18	ОПК-4
Итого за семестр	18	
Итого	18	

Примерная тематика курсовых работ:

- 1. Анализ конкурентных позиций фирмы на рынке
- 2. Маркетинговые посредники, их роль в продвижении товаров
- 3. Управление спросом на продукцию компании
- 4. Ценовая политика фирмы и методы формирования цен на продукцию
- 5. Принципы организации эффективной рекламной кампании
- 6. Проблемы проникновения на международные рынки товаров и услуг
- 7. Методология и практика маркетинговых исследований компании
- 8. Международный маркетинг

- 9. Стратегия продвижения товаров на рынке
- 10. Позиционирование товаров: цели, сущность, содержание
- 11. Проблемы выбора целевых рыночных сегментов
- 12. Методы стимулирования сбыта
- 13. Сетевой маркетинг: сущность и перспективы на российском рынке
- 14. Анализ моделей покупательского поведения
- 15. Прогнозирование спроса: цели, методы, модели
- 16. Анализ каналов распределения
- 17. Анализ конкурентных стратегий современных фирм
- 18. Анализ продуктовой и ассортиментной политики фирмы
- 19. Особенности маркетинговой стратегии на малых и средних предприятиях
- 20. Контроллинг в системе маркетинга предприятия
- 21. Банковский маркетинг
- 22. Маркетинговые стратегии предприятия и критерии их выбора
- 23. Особенности рынка товаров производственного назначения\
- 24. Маркетинг инноваций
- 25. Брендинг в системе маркетинга предприятия
- 26. Инновационный маркетинг и его основные инструменты
- 27. Аромамаркетинг как современная технология продвижения товаров и услуг
- 28. Мерчендайзинг и его значение для успешной деятельности предприятия
- 29. PR и их роль в современном маркетинге
- 30. Ребрендинг в системе маркетинга предприятия
- 31. Информационные системы маркетинга
- 32. Управление маркетинговой деятельностью предприятия
- 33. Анализ эффективности рекламной деятельности предприятия
- 34. Современные рекламные технологии и эффективные приемы рекламы
- 35. Бенчмаркинг как способ повышения конкурентоспособности компании

5.6. Самостоятельная работа

Виды самостоятельной работы, трудоемкость и формируемые компетенции представлены в таблице 5.6.

Таблица 5.6. – Виды самостоятельной работы, трудоемкость и формируемые компетенции

Названия разделов (тем) дисциплины	Виды самостоятельной работы 5 сем	Трудоемкость, ч	Формируемые компетенции	Формы контроля
1 Сущность маркетинга, его цели, принципы и функции. Комплекс	Подготовка к тестированию	2	ОПК-4	Тестирование
маркетинга.	Итого	2		
2 Товар и товарная политика. Качество и	Подготовка к тестированию	2	ОПК-4	Тестирование
конкурентоспособность товара. Методы оценки конкурентоспособности	Подготовка к устному опросу / собеседованию	5	ОПК-4	Устный опрос / собеседование
	Итого	7		
3 Виды рынков, сегментирование рынков,	Подготовка к тестированию	2	ОПК-4	Тестирование
позиционирование товара на рынках. Модели покупательского	Подготовка к устному опросу / собеседованию	5	ОПК-4	Устный опрос / собеседование
поведения.	Итого	7		

4 Расчет емкости рынка и	Подготовка к	2	ОПК-4	Тестирование
прогнозирование объемов	тестированию			
сбыта. Маркетинговые стратегии	Подготовка к устному опросу / собеседованию	5	ОПК-4	Устный опрос / собеседование
	Итого	7		
5 Ценообразование в	Подготовка к	2	ОПК-4	Тастирородии
маркетинге. Методы	' '	2	OHK-4	Тестирование
расчета цен. Ценовая	тестированию Подготовка к	6	ОПК-4	V averna vy vog
политика.	контрольной работе	O	OHK-4	Контрольная работа
iiosiiiiika.		5	ОПК-4	•
	Подготовка к устному опросу /	3	OHK-4	Устный опрос / собеседование
	собеседованию			сооеседование
	Итого	13		
	Итого за семестр	36		2
	Подготовка и сдача экзамена	36		Экзамен
	6 сем	естр		
6 Маркетинговые коммуникации. Рекламная	Подготовка к зачету с оценкой	2	ОПК-4	Зачёт с оценкой
деятельность. Виды и	Написание отчета	7	ОПК-4	Курсовая
средства рекламы.	по курсовой работе			работа, Отчет
Пропаганда и личные				по курсовой
продажи. Методы				работе
стимулирования сбыта.	Подготовка к тестированию	2	ОПК-4	Тестирование
	Итого	11		,
7 Товародвижение. Каналы распределения.	Подготовка к зачету с оценкой	2	ОПК-4	Зачёт с оценкой
	Написание отчета	7	ОПК-4	Курсовая
	по курсовой работе			работа, Отчет
				по курсовой
				работе
	Подготовка к тестированию	2	ОПК-4	Тестирование
	Итого	11		1
8 Маркетинговая микро- и	Подготовка к зачету	2	ОПК-4	Зачёт с оценкой
макросреда фирмы	с оценкой			
	Написание отчета	7	ОПК-4	Курсовая
	по курсовой работе			работа, Отчет
				по курсовой работе
	Подготовка к	2	ОПК-4	Тестирование
	тестированию			•
	Итого	11		•

9 Брендинг, его роль и значение. Стоимость	Подготовка к зачету с оценкой	2	ОПК-4	Зачёт с оценкой
бренда. Управление маркетингом.	Написание отчета по курсовой работе	7	ОПК-4	Курсовая работа, Отчет по курсовой работе
	Подготовка к тестированию	2	ОПК-4	Тестирование
	Подготовка к контрольной работе	6	ОПК-4	Контрольная работа
	Подготовка к устному опросу / собеседованию	4	ОПК-4	Устный опрос / собеседование
	Итого	21		
	Итого за семестр	54		
	Итого	126		

5.7. Соответствие компетенций, формируемых при изучении дисциплины, и видов учебной деятельности

Соответствие компетенций, формируемых при изучении дисциплины, и видов учебной деятельности представлено в таблице 5.7.

Таблица 5.7 – Соответствие компетенций, формируемых при изучении дисциплины, и видов занятий

Фатимуруни	Виды учебной деятельности					
Формируемые компетенции	Лек.	Прак.	Курс.	Сам.	Формы контроля	
компетенции	зан.	зан.	раб.	раб.		
ОПК-4	+	+	+	+	Зачёт с оценкой, Защита курсовой	
					работы, Контрольная работа, Курсовая	
					работа, Отчет по курсовой работе,	
					Тестирование, Устный опрос /	
					собеседование, Экзамен	

6. Рейтинговая система для оценки успеваемости обучающихся

6.1. Балльные оценки для форм контроля

Балльные оценки для форм контроля представлены в таблице 6.1. Таблица 6.1 – Балльные оценки

Формы контроля	Максимальный балл на 1-ую КТ с начала семестра	Максимальный балл за период между 1КТ и 2КТ	Максимальный балл за период между 2КТ и на конец семестра	Всего за семестр
	5 c	семестр		
Контрольная работа	0	5	5	10
Устный опрос /	10	10	10	30
собеседование				
Тестирование	10	10	10	30
Экзамен				30
Итого максимум за	20	25	25	100
период				
Нарастающим итогом	20	45	70	100

6 семестр							
Зачёт с оценкой	0	0	0	0			
Контрольная работа	0	5	5	10			
Устный опрос /	20	20	20	60			
собеседование							
Тестирование	10	10	10	30			
Итого максимум за	30	35	35	100			
период							
Нарастающим итогом	30	65	100	100			

Балльные оценки для курсовой работы представлены в таблице 6.1.1.

Таблица 6.1.1 – Балльные оценки для курсовой работы

Формы контроля	Максимальный балл на 1-ую КТ с начала семестра	Максимальный балл за период между 1КТ и 2КТ	Максимальный балл за период между 2КТ и на конец семестра	Всего за семестр
		6 семестр		
Защита курсовой работы	0	0	40	40
Отчет по курсовой работе	20	20	20	60
Итого максимум за период	20	20	60	100
Нарастающим итогом	20	40	100	100

6.2. Пересчет баллов в оценки за текущий контроль

Пересчет баллов в оценки за текущий контроль представлен в таблице 6.2.

Таблица 6.2 – Пересчет баллов в оценки за текущий контроль

Баллы на дату текущего контроля	Оценка
≥ 90% от максимальной суммы баллов на дату ТК	5
От 70% до 89% от максимальной суммы баллов на дату ТК	4
От 60% до 69% от максимальной суммы баллов на дату ТК	3
< 60% от максимальной суммы баллов на дату ТК	2

6.3. Пересчет суммы баллов в традиционную и международную оценку

Пересчет суммы баллов в традиционную и международную оценку представлен в таблице 6.3.

Таблица 6.3 – Пересчет суммы баллов в традиционную и международную оценку

таолица от ттересчет суммы оаллов в традиционную и международную оценку				
Оценка	Итоговая сумма баллов, учитывает успешно сданный экзамен	Оценка (ECTS)		
5 (отлично) (зачтено)	90 – 100	А (отлично)		
4 (хорошо) (зачтено)	85 – 89	В (очень хорошо)		
	75 – 84	С (хорошо)		
	70 – 74	D (удовлетворительно)		
3 (удовлетворительно) (зачтено)	65 – 69			
	60 – 64	Е (посредственно)		
2 (неудовлетворительно) (не зачтено)	Ниже 60 баллов	F (неудовлетворительно)		

7. Учебно-методическое и информационное обеспечение дисциплины

7.1. Основная литература

1. Маркетинг: Учебное пособие / М. А. Афонасова - 2015. 106 с. [Электронный ресурс]: — Режим доступа: https://edu.tusur.ru/publications/5564.

7.2. Дополнительная литература

- 1. Маркетинг: Учебник / Б. А. Соловьев ; Институт экономики и финансов «Синергия». М. : Ин-фра-М, 2008. 382 с. : (Серия учебников для программы МВА). Библиогр.: с. 380-381. ISBN 978-5-16-002263-5 (наличие в библиотеке ТУСУР 50 экз.).
- 2. Маркетинг в отраслях и сферах деятельности : учебник и практикум для вузов / С. В. Карпова [и др.] ; под общей редакцией С. В. Карповой, С. В. Мхитаряна. Москва : Издательство Юрайт, 2022. 396 с. (Высшее образование). ISBN 978-5-534-14869-5. Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [Электронный ресурс]: Режим доступа: https://urait.ru/bcode/490035.
- 3. Маркетинг: учебник и практикум для вузов / Т. А. Лукичёва [и др.]; под редакцией Т. А. Лукичёвой, Н. Н. Молчанова. Москва: Издательство Юрайт, 2021. 370 с. (Высшее образование). ISBN 978-5-534-01478-5. Текст: электронный // Образовательная платформа Юрайт [Электронный ресурс]: Режим доступа: https://urait.ru/bcode/469356.

7.3. Учебно-методические пособия

7.3.1. Обязательные учебно-методические пособия

- 1. Голубков, Е. П. Маркетинг для профессионалов: практический курс: учебник и практикум для бакалавриата и магистратуры / Е. П. Голубков. Москва: Издательство Юрайт, 2019. 474 с. (Бакалавр и магистр. Академический курс). ISBN 978-5-9916-3749-7. Текст: электронный // Образовательная платформа Юрайт [Электронный ресурс]: Режим доступа: https://urait.ru/bcode/426253.
- 2. Маркетинг: Методические рекомендации по практическим занятиям и самостоятельной работе / М. А. Афонасова 2018. 38 с. [Электронный ресурс]: Режим доступа: https://edu.tusur.ru/publications/8273.
- 3. Маркетинг: Методические рекомендации по выполнению курсовой работы / М. А. Афонасова 2015. 28 с. [Электронный ресурс]: Режим доступа: https://edu.tusur.ru/publications/5657.

7.3.2. Учебно-методические пособия для лиц с ограниченными возможностями здоровья и инвалидов

Учебно-методические материалы для самостоятельной и аудиторной работы обучающихся из числа лиц с ограниченными возможностями здоровья и инвалидов предоставляются в формах, адаптированных к ограничениям их здоровья и восприятия информации.

Для лиц с нарушениями зрения:

- в форме электронного документа;
- в печатной форме увеличенным шрифтом.

Для лиц с нарушениями слуха:

- в форме электронного документа;
- в печатной форме.

Для лиц с нарушениями опорно-двигательного аппарата:

- в форме электронного документа;
- в печатной форме.

7.4. Современные профессиональные базы данных и информационные справочные системы

- 1. При изучении дисциплины рекомендуется обращаться к современным базам данных, информационно-справочным и поисковым системам, к которым у ТУСУРа открыт доступ: https://lib.tusur.ru/ru/resursy/bazy-dannyh.
 - 2. Официальный сайт Госкомстата РФ http://www.gks.ru.

8. Материально-техническое и программное обеспечение дисциплины

8.1. Материально-техническое и программное обеспечение для лекционных занятий

Для проведения занятий лекционного типа, групповых и индивидуальных консультаций, текущего контроля и промежуточной аттестации используется учебная аудитория с достаточным количеством посадочных мест для учебной группы, оборудованная доской и стандартной учебной мебелью. Имеются мультимедийное оборудование и учебно-наглядные пособия, обеспечивающие тематические иллюстрации по лекционным разделам дисциплины.

8.2. Материально-техническое и программное обеспечение для практических занятий

Лаборатория группового проектного обучения "Лаборатория социально-экономических проблем": учебная аудитория для проведения занятий практического типа, учебная аудитория для проведения занятий лабораторного типа; 634045, Томская область, г. Томск, ул. Красноармейская, д. 146, 503 ауд.

Описание имеющегося оборудования:

- **-** ПЭВМ КОМПСТАР (12 шт.);
- Магнитно-маркерная доска;
- Комплект специализированной учебной мебели;
- Рабочее место преподавателя.

Программное обеспечение:

- 7-Zip;
- Google Chrome;
- Microsoft Windows 7 Pro;
- OpenOffice;

Учебная аудитория: учебная аудитория для проведения занятий практического типа, учебная аудитория для проведения занятий семинарского типа, помещение для проведения групповых и индивидуальных консультаций, помещение для проведения текущего контроля и промежуточной аттестации; 634045, Томская область, г. Томск, ул. Красноармейская, д. 146, 304 ауд.

Описание имеющегося оборудования:

- Проектор;
- Проекционный экран;
- Камера;
- Микрофон;
- Тумба для докладчика;
- Магнитно-маркерная доска;
- Комплект специализированной учебной мебели;
- Рабочее место преподавателя.

Программное обеспечение:

- Microsoft Office Professional Plus 2007;
- Microsoft Windows;

Вычислительная лаборатория / Компьютерный класс: учебная аудитория для проведения занятий практического типа, учебная аудитория для проведения занятий лабораторного типа; 634045, Томская область, г. Томск, ул. Красноармейская, д. 146, 505 ауд.

Описание имеющегося оборудования:

- Телевизор LED TCL 49";
- Магнитно-маркерная доска (настенная);
- Магнитно-маркерная доска (на ножках);
- Комплект специализированной учебной мебели;
- Рабочее место преподавателя.

Программное обеспечение:

- 7-Zip;
- Google Chrome:
- Microsoft Windows 7 Pro;
- OpenOffice;
- Консультант Плюс;

8.3. Материально-техническое и программное обеспечение для курсовой работы

Вычислительная лаборатория / Компьютерный класс: учебная аудитория для проведения занятий практического типа, учебная аудитория для проведения занятий лабораторного типа; 634045, Томская область, г. Томск, ул. Красноармейская, д. 146, 505 ауд.

Описание имеющегося оборудования:

- Телевизор LED TCL 49";
- Магнитно-маркерная доска (настенная);
- Магнитно-маркерная доска (на ножках);
- Комплект специализированной учебной мебели;
- Рабочее место преподавателя.

Программное обеспечение:

- 7-Zip;
- Google Chrome;
- Microsoft Windows 7 Pro;
- OpenOffice;
- Консультант Плюс;

8.4. Материально-техническое и программное обеспечение для самостоятельной работы

Для самостоятельной работы используются учебные аудитории (компьютерные классы), расположенные по адресам:

- 634050, Томская область, г. Томск, Ленина проспект, д. 40, 233 ауд.;
- 634045, Томская область, г. Томск, ул. Красноармейская, д. 146, 209 ауд.;
- 634034, Томская область, г. Томск, Вершинина улица, д. 47, 126 ауд.;
- 634034, Томская область, г. Томск, Вершинина улица, д. 74, 207 ауд.

Описание имеющегося оборудования:

- учебная мебель;
- компьютеры;
- компьютеры подключены к сети «Интернет» и обеспечивают доступ в электронную информационно-образовательную среду ТУСУРа.

Перечень программного обеспечения:

- Microsoft Windows;
- OpenOffice;
- Kaspersky Endpoint Security 10 для Windows;
- 7-Zip;
- Google Chrome.

8.5. Материально-техническое обеспечение дисциплины для лиц с ограниченными возможностями здоровья и инвалидов

Освоение дисциплины лицами с ограниченными возможностями здоровья и инвалидами осуществляется с использованием средств обучения общего и специального назначения.

При занятиях с обучающимися с **нарушениями слуха** предусмотрено использование звукоусиливающей аппаратуры, мультимедийных средств и других технических средств приема/передачи учебной информации в доступных формах, мобильной системы преподавания для обучающихся с инвалидностью, портативной индукционной системы. Учебная аудитория, в которой занимаются обучающиеся с нарушением слуха, оборудована компьютерной техникой, аудиотехникой, видеотехникой, электронной доской, мультимедийной системой.

При занятиях с обучающимися с нарушениями зрения предусмотрено использование в лекционных и учебных аудиториях возможности просмотра удаленных объектов (например, текста на доске или слайда на экране) при помощи видеоувеличителей для комфортного просмотра.

При занятиях с обучающимися с **нарушениями опорно-двигательного аппарата** используются альтернативные устройства ввода информации и другие технические средства приема/передачи учебной информации в доступных формах, мобильной системы обучения для людей с инвалидностью.

9. Оценочные материалы и методические рекомендации по организации изучения дисциплины

9.1. Содержание оценочных материалов для текущего контроля и промежуточной аттестации

Для оценки степени сформированности и уровня освоения закрепленных за дисциплиной компетенций используются оценочные материалы, представленные в таблице 9.1.

Таблица 9.1 – Формы контроля и оценочные материалы

Названия разделов (тем) дисциплины	Формируемые компетенции	Формы контроля	Оценочные материалы (ОМ)
1 Сущность маркетинга, его цели, принципы и функции.	ОПК-4	Тестирование	Примерный перечень тестовых заданий
Комплекс маркетинга.		Экзамен	Перечень экзаменационных вопросов
2 Товар и товарная политика. Качество и конкурентоспособность	ОПК-4	Устный опрос / собеседование	Примерный перечень вопросов для устного опроса / собеседования
товара. Методы оценки конкурентоспособности		Тестирование	Примерный перечень тестовых заданий
		Экзамен	Перечень экзаменационных вопросов
3 Виды рынков, сегментирование рынков, позиционирование товара на	ОПК-4	Устный опрос / собеседование	Примерный перечень вопросов для устного опроса / собеседования
рынках. Модели покупательского поведения.		Тестирование	Примерный перечень тестовых заданий
		Экзамен	Перечень экзаменационных вопросов
4 Расчет емкости рынка и прогнозирование объемов сбыта. Маркетинговые	ОПК-4	Устный опрос / собеседование	Примерный перечень вопросов для устного опроса / собеседования
стратегии		Тестирование	Примерный перечень тестовых заданий
		Экзамен	Перечень экзаменационных вопросов
5 Ценообразование в маркетинге. Методы расчета цен. Ценовая политика.	ОПК-4	Контрольная работа	Примерный перечень вариантов (заданий) контрольных работ
		Устный опрос / собеседование	Примерный перечень вопросов для устного опроса / собеседования
		Тестирование	Примерный перечень тестовых заданий
		Экзамен	Перечень экзаменационных вопросов

6 Маркетинговые коммуникации. Рекламная	ОПК-4	Зачёт с оценкой	Перечень вопросов для зачета с оценкой
деятельность. Виды и средства рекламы. Пропаганда		Отчет по курсовой работе	Примерный перечень тематик курсовых работ
и личные продажи. Методы стимулирования сбыта.		Тестирование	Примерный перечень тестовых заданий
7 Товародвижение. Каналы распределения.	ОПК-4	Зачёт с оценкой	Перечень вопросов для зачета с оценкой
		Отчет по курсовой работе	Примерный перечень тематик курсовых работ
		Тестирование	Примерный перечень тестовых заданий
8 Маркетинговая микро- и макросреда фирмы	ОПК-4	Зачёт с оценкой	Перечень вопросов для зачета с оценкой
		Отчет по курсовой работе	Примерный перечень тематик курсовых работ
		Тестирование	Примерный перечень тестовых заданий
9 Брендинг, его роль и значение. Стоимость бренда.	ОПК-4	Зачёт с оценкой	Перечень вопросов для зачета с оценкой
Управление маркетингом.		Контрольная работа	Примерный перечень вариантов (заданий) контрольных работ
		Устный опрос / собеседование	Примерный перечень вопросов для устного опроса / собеседования
		Отчет по курсовой работе	Примерный перечень тематик курсовых работ
		Тестирование	Примерный перечень тестовых заданий

Шкала оценки сформированности отдельных планируемых результатов обучения по дисциплине приведена в таблице 9.2.

Таблица 9.2 – Шкала оценки сформированности планируемых результатов обучения по дисциплине

		Формулировка требований к степени сформированности		
Оценка	Баллы за ОМ	планируемых результатов обучения		
		знать	уметь	владеть
2	< 60% от	отсутствие знаний	отсутствие	отсутствие
(неудовлетворительно)	максимальной	или фрагментарные	умений или	навыков или
	суммы баллов	знания	частично	фрагментарные
			освоенное	применение
			умение	навыков
3	от 60% до	общие, но не	в целом успешно,	в целом
(удовлетворительно)	69% от	структурированные	но не	успешное, но не
	максимальной	знания	систематически	систематическое
	суммы баллов		осуществляемое	применение
			умение	навыков

4 (хорошо)	от 70% до	сформированные,	в целом	в целом
	89% от	но содержащие	успешное, но	успешное, но
	максимальной	отдельные	содержащие	содержащие
	суммы баллов	проблемы знания	отдельные	отдельные
			пробелы умение	пробелы
				применение
				навыков
5 (отлично)	≥ 90% ot	сформированные	сформированное	успешное и
	максимальной	систематические	умение	систематическое
	суммы баллов	знания		применение
				навыков

Шкала комплексной оценки сформированности компетенций приведена в таблице 9.3. Таблица 9.3 – Шкала комплексной оценки сформированности компетенций

,	ала комплексной оценки сформированности компетенции		
Оценка	Формулировка требований к степени компетенции		
2	Не имеет необходимых представлений о проверяемом материале		
(неудовлетворительно)	или		
	Знать на уровне ориентирования, представлений. Обучающийся знает		
	основные признаки или термины изучаемого элемента содержания, их		
	отнесенность к определенной науке, отрасли или объектам, узнает в		
	текстах, изображениях или схемах и знает, к каким источникам нужно		
	обращаться для более детального его усвоения.		
3	Знать и уметь на репродуктивном уровне. Обучающихся знает		
(удовлетворительно)	изученный элемент содержания репродуктивно: произвольно		
	воспроизводит свои знания устно, письменно или в демонстрируемых		
	действиях.		
4 (хорошо)	Знать, уметь, владеть на аналитическом уровне. Зная на		
	репродуктивном уровне, указывать на особенности и взаимосвязи		
	изученных объектов, на их достоинства, ограничения, историю и		
	перспективы развития и особенности для разных объектов усвоения.		
5 (отлично)	Знать, уметь, владеть на системном уровне. Обучающийся знает		
	изученный элемент содержания системно, произвольно и доказательно		
	воспроизводит свои знания устно, письменно или в демонстрируемых		
	действиях, учитывая и указывая связи и зависимости между этим		
	элементом и другими элементами содержания дисциплины, его		
	значимость в содержании дисциплины.		

9.1.1. Примерный перечень тестовых заданий

- 1. Каковы основные методы принятия маркетинговых решений?
 - а) методы, основанные на суждениях
 - б) логические и экспериментальные
 - в) методы проб и ошибок
 - г) количественные, экспертные
- 2. Что представляет собой управленческое решение?
 - а) это метод воздействия на управляемый объект
 - б) это способ минимизации затрат предприятия
 - в) это планирование и контроль управленческих функций
 - г) это выбор альтернативы, осуществляемый руководителем в рамках его должностных полномочий
- 3. Что лежит в основе количественных методов принятия решений?
 - а) финансово- экономический анализ
 - б) логические построения
 - в) сравнительный анализ альтернатив

- г) выбор оптимальных решений путем обработки с помощью компьютера больших массивов информации
- 4. От чего зависит качество принимаемых маркетинговых решений?
 - а) от технологии принятия и механизма реализации решений
 - б) от уровня организации бизнес-процессов
 - в) от качества планирования
 - г) от уровня заработной платы сотрудников
- 5. Что такое «методы принятия управленческих решений»?
 - а) это инструменты психологического воздействия на объект управления
 - б) это конкретные способы, с помощью которых может быть решена проблема
 - в) это способы снижения напряженности в коллективе
 - г) это способы планирования будущего
- 6. Выберите правильное утверждение
 - а) маркетинг основа для принятия управленческих решений
 - б) маркетинг не обязательно использовать в процессе управления производственной деятельностью
 - в) маркетинговые решения относятся к разряду краткосрочных и оперативных
 - г) корпоративная и маркетинговая стратегии не связаны между собой
- 7. От чего зависит качество маркетинговой стратегии
 - а) от квалификации персонала организации
 - б) от уровня мотивации сотрудников организации
 - в) от уровня затрат на маркетинг
 - г) от качества и взаимосвязи элементов стратегии
- 8. Какие маркетинговые функции включает в себя управление производственной деятельностью?
 - а) управление информационными потоками
 - б) регулирование трудовых отношений
 - в) анализ динамики спроса, анализ конкурентной среды
 - г) организация и нормирование труда
- 9. Что лежит в основе планирования производственной деятельности?
 - а) численность и квалификация персонала организации
 - б) номенклатура и ассортимент выпускаемой продукции
 - в) маркетинговое исследование рынка
 - г) качество имеющихся ресурсов
- 10. Каковы основные этапы принятия маркетинговых решений?
 - а) выявление проблемы, сбор информации
 - б) финансовый анализ подразделений организации
 - в) определение жизненного цикла товара, анализ конкурентов
 - г) регулирование и контроль бизнес-процессов компании.

9.1.2. Перечень экзаменационных вопросов

- 1. Сущность, роль и функции маркетинга. Субъекты маркетинговой деятельности
- 2. Понятие рынка. Виды рынков. Расчет емкости рынка
- 3. Маркетинговая макросреда предприятия.
- 4. Внутренняя маркетинговая среда фирмы
- 5. Сущность, цели и виды маркетинговых исследований

9.1.3. Перечень вопросов для зачета с оценкой

- 1. Сущность и виды маркетинговых коммуникаций.
- 2. Реклама и ее роль. Виды и средства рекламы.
- 3. Паблик рилейшинз и товарная пропаганда.
- 4. Методы стимулирования сбыта.
- 5. Персональные продажи.

9.1.4. Примерный перечень вопросов для защиты курсовой работы

- 1. Каналы распределения и сбыта товаров.
- 2. Позиционирование товара на рынке
- 3. Ценообразование в маркетинге. Ценовая политика предприятия
- 4. Формирование спроса и стимулирование сбыта.
- 5. Способы продвижения товаров на рынке.

9.1.5. Примерный перечень тематик курсовых работ

- 1. Анализ конкурентных позиций фирмы на рынке
- 2. Маркетинговые посредники, их роль в продвижении товаров
- 3. Управление спросом на продукцию компании
- 4. Ценовая политика фирмы и методы формирования цен на продукцию
- 5. Принципы организации эффективной рекламной кампании
- 6. Проблемы проникновения на международные рынки товаров и услуг
- 7. Методология и практика маркетинговых исследований компании
- 8. Международный маркетинг
- 9. Стратегия продвижения товаров на рынке
- 10. Позиционирование товаров: цели, сущность, содержание
- 11. Проблемы выбора целевых рыночных сегментов
- 12. Методы стимулирования сбыта
- 13. Сетевой маркетинг: сущность и перспективы на российском рынке
- 14. Анализ моделей покупательского поведения
- 15. Прогнозирование спроса: цели, методы, модели
- 16. Анализ каналов распределения
- 17. Анализ конкурентных стратегий современных фирм
- 18. Анализ продуктовой и ассортиментной политики фирмы
- 19. Особенности маркетинговой стратегии на малых и средних предприятиях
- 20. Контроллинг в системе маркетинга предприятия
- 21. Банковский маркетинг
- 22. Маркетинговые стратегии предприятия и критерии их выбора
- 23. Особенности рынка товаров производственного назначения\
- 24. Маркетинг инноваций
- 25. Брендинг в системе маркетинга предприятия
- 26. Инновационный маркетинг и его основные инструменты
- 27. Аромамаркетинг как современная технология продвижения товаров и услуг
- 28. Мерчендайзинг и его значение для успешной деятельности предприятия
- 29. PR и их роль в современном маркетинге
- 30. Ребрендинг в системе маркетинга предприятия
- 31. Информационные системы маркетинга
- 32. Управление маркетинговой деятельностью предприятия
- 33. Анализ эффективности рекламной деятельности предприятия
- 34. Современные рекламные технологии и эффективные приемы рекламы
- 35. Бенчмаркинг как способ повышения конкурентоспособности компании

9.1.6. Примерный перечень вопросов для устного опроса / собеседования

- 1. Основные положения производственной концепции маркетинга
- 2. Жизненный цикл товара (услуги)
- 3. Модели покупательского поведения
- 4. Определение стоимости бренда
- 5. Виды маркетинговых исследований

9.1.7. Примерный перечень вариантов (заданий) контрольных работ

- 1. Посредники и их роль в продвижении товаров. Виды маркетинговых посредников
- 2. Маркетинговые стратегии, их виды, значение.
- 3. Сущность, цели и виды маркетинговых исследований. Представление результатов исследований в виде отчета
- 4. Методы и инструменты маркетинговых исследований.

- 5. Сущность и роль брендинга в управлении бизнесом
- 6. Планирование маркетинговой деятельности.
- 7. Процесс управления брендом.
- 8. Методы принятия стратегических решений по управлению бизнесом.

9.2. Методические рекомендации

Учебный материал излагается в форме, предполагающей самостоятельное мышление студентов, самообразование. При этом самостоятельная работа студентов играет решающую роль в ходе всего учебного процесса.

Начать изучение дисциплины необходимо со знакомства с рабочей программой, списком учебно-методического и программного обеспечения. Самостоятельная работа студента включает работу с учебными материалами, выполнение контрольных мероприятий, предусмотренных учебным планом.

В процессе изучения дисциплины для лучшего освоения материала необходимо регулярно обращаться к рекомендуемой литературе и источникам, указанным в учебных материалах; пользоваться через кабинет студента на сайте Университета образовательными ресурсами электронно-библиотечной системы, а также общедоступными интернет-порталами, содержащими научно-популярные и специализированные материалы, посвященные различным аспектам учебной дисциплины.

При самостоятельном изучении тем следуйте рекомендациям:

- чтение или просмотр материала осуществляйте со скоростью, достаточной для индивидуального понимания и освоения материала, выделяя основные идеи; на основании изученного составить тезисы. Освоив материал, попытаться соотнести теорию с примерами из практики;
- если в тексте встречаются незнакомые или малознакомые термины, следует выяснить их значение для понимания дальнейшего материала;
 - осмысливайте прочитанное и изученное, отвечайте на предложенные вопросы.

Студенты могут получать индивидуальные консультации, в т.ч. с использованием средств телекоммуникации.

По дисциплине могут проводиться дополнительные занятия, в т.ч. в форме вебинаров. Расписание вебинаров и записи вебинаров публикуются в электронном курсе / электронном журнале по дисциплине.

9.3. Требования к оценочным материалам для лиц с ограниченными возможностями здоровья и инвалидов

Для лиц с ограниченными возможностями здоровья и инвалидов предусмотрены дополнительные оценочные материалы, перечень которых указан в таблице 9.4.

Таблица 9.4 – Дополнительные материалы оценивания для лиц с ограниченными возможностями здоровья и инвалидов

zesmennie v mini sąc pozza n mizwinącz			
Категории обучающихся	Виды дополнительных оценочных материалов	Формы контроля и оценки результатов обучения	
С нарушениями слуха	Тесты, письменные	енные Преимущественно письменная	
	самостоятельные работы, вопросы	проверка	
	к зачету, контрольные работы		
С нарушениями зрения	Собеседование по вопросам к	Преимущественно устная	
	зачету, опрос по терминам	проверка (индивидуально)	
С нарушениями опорно-	Решение дистанционных тестов,	Преимущественно	
двигательного аппарата	контрольные работы, письменные	дистанционными методами	
	самостоятельные работы, вопросы		
	к зачету		

С ограничениями по	Тесты, письменные	Преимущественно проверка
общемедицинским	самостоятельные работы, вопросы	методами, определяющимися
показаниям	к зачету, контрольные работы,	исходя из состояния
	устные ответы	обучающегося на момент
		проверки

9.4. Методические рекомендации по оценочным материалам для лиц с ограниченными возможностями здоровья и инвалидов

Для лиц с ограниченными возможностями здоровья и инвалидов предусматривается доступная форма предоставления заданий оценочных средств, а именно:

- в печатной форме;
- в печатной форме с увеличенным шрифтом;
- в форме электронного документа;
- методом чтения ассистентом задания вслух;
- предоставление задания с использованием сурдоперевода.

Лицам с ограниченными возможностями здоровья и инвалидам увеличивается время на подготовку ответов на контрольные вопросы. Для таких обучающихся предусматривается доступная форма предоставления ответов на задания, а именно:

- письменно на бумаге;
- набор ответов на компьютере;
- набор ответов с использованием услуг ассистента;
- представление ответов устно.

Процедура оценивания результатов обучения лиц с ограниченными возможностями здоровья и инвалидов по дисциплине предусматривает предоставление информации в формах, адаптированных к ограничениям их здоровья и восприятия информации:

Для лиц с нарушениями зрения:

- в форме электронного документа;
- в печатной форме увеличенным шрифтом.

Для лиц с нарушениями слуха:

- в форме электронного документа;
- в печатной форме.

Для лиц с нарушениями опорно-двигательного аппарата:

- в форме электронного документа;
- в печатной форме.

При необходимости для лиц с ограниченными возможностями здоровья и инвалидов процедура оценивания результатов обучения может проводиться в несколько этапов.

ЛИСТ СОГЛАСОВАНИЯ

Рассмотрена и одобрена на заседании кафедры Менеджмента протокол № 1 от «25 » 1 2023 г.

СОГЛАСОВАНО:

Должность	Инициалы, фамилия	Подпись
Заведующий выпускающей каф. Менеджмента	М.А. Афонасова	Согласовано, b62b44b3-4a58-4b2a- 82c7-683ac1767431
Заведующий обеспечивающей каф. Менеджмента	М.А. Афонасова	Согласовано, b62b44b3-4a58-4b2a- 82c7-683ac1767431
И.О. начальника учебного управления	И.А. Лариошина	Согласовано, c3195437-a02f-4972- a7c6-ab6ee1f21e73
ЭКСПЕРТЫ:		
Доцент, каф. менеджмента	В.Н. Жигалова	Согласовано, dec6e6e7-b4c0-4c62- 9f1f-45ed75c9d599
Старший преподаватель, каф. менеджмента	Т.В. Архипова	Согласовано, 5bed9bb2-b5e4-45e5- a225-2b5897e978ed
РАЗРАБОТАНО:		
Профессор, каф. менеджмента	М.А. Афонасова	Разработано, b62b44b3-4a58-4b2a- 82c7-683ac1767431
Старший преподаватель, каф. менеджмента	С.В. Бочанова	Разработано, 5aa11b86-761b-4c0a- 8299-5c6566ddeb9d